PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

VERSIÓN: 2024 v9

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de las ciudadanas y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.
VISIÓN: En el 2026, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PMG				PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL				PLAN ESTRATÉGICO												FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES					ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE	GEN	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL CDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	META AÑO A AÑO 2023	2024	2025	2026	NO.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS AREAS?	¿ESTA RELACIONADO CON ALGUN TEMA DE CONOCIMIENTO?	¿HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LA AGENCIA?	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ETNICO DIFERENCIAL	NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGC	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RIESGO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional.	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (90,8)	1	2	2	1	1	Dirección General - Comunicaciones	100% plan de comunicación interno implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	NO	Procesos de apoyo	NO	SI	NO	NO	Plan de comunicación interna 2022	(Número de actividades realizadas /total de actividades programadas)*100	Eficiencia	100%	SI	Adquirir elementos para el desarrollo de las actividades de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado y Prestar el servicio de Stream Yard Pro	$ 10.520.000,00	FUNCIONAMIENTO	Lenovo / Thinkpad Gaming Intel Core i5-9300H Quad Core Universal, una Consola ATEM Mini Pro Blackmagic Design HDMI Mezcladora, 2 luces interior y exterior KII Softbox SS004 300W, micrófono boom para cámara, micrófono para iPHONE Micrófono Lightning, 2 Micrófonos de solapa inalámbricos, memoria SD de 256 GB para Cámara, 2 Baterías cámara fotográfica, Recibir para eventos de la agencia y 2 Pendones para	Gestión con grupos de interés y comunicaciones	Información y Comunicación	Política de transparencia y acceso a la información	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la ejecución de los planes de comunicación externa e interna y la estrategia de rendición de cuentas de la ANDJE debido a la congestionada agenda del Director General y los compromisos de las áreas de la entidad.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional.	Aumentar en 10 pp el nivel de conocimiento del portafolio de servicios de la Agencia en los grupos de valor frente a LB 2022	0	3pp	7pp	10pp	2	Dirección General - Comunicaciones	100% plan de comunicación externo implementado.	Todos lo grupos de interés	NO	Procesos misionales	NO	SI	NO	NO	Plan de comunicación externa 2022	(Número de actividades realizadas /total de actividades programadas)*100	Eficiencia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección General en su gestión administrativa	$ 66.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Un profesional para apoyo de las labores requeridas para la gestión de los planes	Gestión con grupos de interés y comunicaciones	Información y Comunicación	Política de transparencia y acceso a la información	Posibilidad de pérdida reputacional por divulgación anticipada de información sin validar por el proceso misional responsable debido a la desactualización o deficiencia en la planeación de los encuentros con
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en las 10 causas con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica.	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	3	Dirección de Gestión de la información	eKOGUI 3.0. Módulo de conciliaciones extrajudiciales en Desarrollo.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	NO	NO	SI	NO	Módulo de conciliaciones extrajudiciales en Desarrollo	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	El modulo se termina en 2024 con nº adquirido en 2023	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica.	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	4	Dirección de Gestión de la información	eKOGUI 3.0. Módulo de parametrización (Gestor de casos) en desarrollo. *Fase I: actualizamos y grupos.* *Fase II: causas, despachos y demás parámetros del sistema.* *Fase III: Modificaciones a la estructura del módulo de procesos judiciales.*	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	NO	NO	SI	NO	Módulo de parametrización en producción	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales a la Dirección de Gestión de la Información y gestión de las actuaciones de las actividades judiciales parametrizadas en el Sistema eKOGUI con la Consulta Nacional Unificada de Rama Judicial.	$ 35.000.000	FUNCIONAMIENTO	Homologación de actuaciones de procesos judiciales del Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - eKOGUI con las actuaciones registradas en la Consulta Nacional Unificada de Procesos	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducir el porcentaje a pagar por concepto de intereses	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	6	Dirección de Gestión de la información	eKOGUI 3.0. Módulo de gestión financiera (Gestor de casos) en desarrollo. *FASE I: Valores pendientes de pago, solicitud de pago, liquidación, orden de pago, pago, reportes de pago.*	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	NO	NO	SI	NO	Módulo de gestión financiera en desarrollo	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	7	Dirección de Gestión de la información	eKOGUI 3.0. I paquete de controles de cambio priorizados con viabilidad y aprobación funcional. Cambios funcionales y de rendimiento del Módulo de fichas de conciliación.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	NO	NO	NO	NO	Controles de cambios en producción	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	8	Dirección de Gestión de la información	Mantenimiento y evolución de las herramientas de analíticas en producción desarrolladas.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	SI	NO	SI	NO	Porcentaje de hitos desarrollados en relación al mantenimiento y evolución de las herramientas.	(Número de hitos realizados/número de hitos programados)*100	Eficiencia	100%	SI	Consultoría individual como científico de datos para el diseño e implementación de iniciativas de analítica, Consultoría individual como analista de datos para la recuperación de información en el diseño y la implementación de iniciativas de	$ 816.000.000,00	INVERSIÓN	Contratistas individuales, Analistas individuales: analista de datos y recuperación de información, científico de datos, desarrollador senior de software, ingeniero de datos (11 meses)	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducir el porcentaje a pagar por concepto de intereses	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	9	Dirección de Gestión de la información	Iniciativa 1 de analítica priorizada para 2024, desarrollada. Iniciativa 1: Fase I del Liquidador de sentencias: sentencias en abstracto en la jurisdicción contenciosa administrativa, así como las sentencias laborales en los diversos regímenes laborales (con equipo de consultores individuales).	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	SI	NO	SI	NO	Herramientas de analítica desarrolladas	(Número de herramientas ejecutables/número de herramientas programadas)*100	Eficacia	100%	SI					Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	10	Dirección de Gestión de la información	Iniciativa 2: Análisis estratégico de decisiones: Fase I: usando georreferenciación, análisis de decisiones (con equipo interno), Fase II: análisis de decisiones de árbitros que debe proponer el Estado en tribunales arbitrales (con	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	SI	NO	SI	NO	Herramientas de analítica desarrolladas	(Número de herramientas ejecutables/número de herramientas programadas)*100	Eficacia	100%	SI	Prestar servicios profesionales para diseñar y ejecutar soluciones de inteligencia artificial y/o iniciativas de inteligencia de negocios, teniendo como base los datos contenidos en los sistemas misionales de la Entidad.	$ 98.432.240,00	FUNCIONAMIENTO	diseñar y ejecutar soluciones de inteligencia artificial y/o iniciativas de inteligencia de negocios, teniendo como base los datos contenidos en los sistemas misionales de la Entidad.	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	11	Dirección de Gestión de la información	Iniciativa 3 de analítica priorizada para 2024, prototipo desarrollado. Iniciativa 2: Prototipo de herramienta para sugerencia de estrategias de litigio en cortes y tribunales nacionales e internacionales.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	SI	NO	SI	NO	Herramientas de analítica desarrolladas	(Número de herramientas ejecutables/número de herramientas programadas)*100	Eficacia	100%	SI					Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	12	Dirección de Gestión de la información	Tablero de control estratégico en operación para monitorear la litigiosidad de EPON y ET y problemáticas priorizadas, desarrollado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	NO	NO	SI	NO	Número de tableros desarrollados	Número de tableros desarrollados	Eficacia	1	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp calidad de información eKOGUI frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	13	Dirección de Gestión de la información	100% de información y actualización de procesos judiciales en eKOGUI prioridades registrados.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	OAGTI	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de procesos judiciales, conciliaciones extrajudiciales, y arbitrajes notificados a la Agencia y priorizado por representar un alto riesgo fiscal, registrados en el Sistema eKOGUI	Número de procesos judiciales, conciliaciones extrajudiciales y arbitrajes registrados en el Sistema eKOGUI priorizados por representar un alto riesgo fiscal	Eficacia	100% 100%	SI	Prestación de servicios profesionales para análisis, registro y validación de información de procesos y conciliaciones en el Sistema eKogui, de acuerdo con las piezas procesales, así como la consulta Nacional Unificada de Rama Judicial. (2 cont)	$ 76.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	2 contratistas para análisis, registro y validación de información de procesos y conciliaciones en el Sistema eKogui, de acuerdo con las piezas procesales, así como la consulta Nacional Unificada de Rama Judicial.	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por el Registro de información errónea y/o incompleta sobre el nivel Directivo de la Agencia y ante los grupos de valor debido a la no apropiación de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp calidad de información eKOGUI frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	14	Dirección de Gestión de la información	100% de la depuración de inconsistencias realizado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	NO	SI	NO	NO	NO	Datos priorizados depurados	(%) de avance en la depuración de inconsistencias realizado	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para análisis, registro y validación de información de procesos y conciliaciones en el Sistema eKogui, de acuerdo con las piezas procesales, así como la consulta Nacional Unificada de Rama Judicial. (2 cont)	$ 76.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	conciliaciones en el Sistema eKogui, de acuerdo con la	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por generar información inconsistente que a su vez genera incumplimiento del deber de protección a la honra y buen nombre de nuestros grupos de valor debido a Problemas en ejecución de procedimientos técnicos sobre la base de datos y/o Fallas en la generación de las consultas diarias y/o error en la programación de los reportes y/o no realizar el contraste de información de los procesos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp calidad de información eKOGUI frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	15	Dirección de Gestión de la información	100% de los procesos con problemáticas priorizadas (con base en entidades y causas priorizadas por la entidad), depuradas.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	NO	SI	NO	NO	NO	Avance en la depuración de problemáticas priorizadas (con base en entidades y causas priorizadas por entidad)	Número (%) procesos depurados y actualizados de la problemática identificada	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por generar información inconsistente que a su vez genera incumplimiento del deber de protección a la honra y buen nombre de nuestros grupos de valor debido a Problemas en ejecución de procedimientos técnicos sobre la base de datos y/o Fallas en la generación de las consultas diarias y/o error en la programación de los reportes y/o no realizar el contraste de información de los procesos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp calidad de información eKOGUI frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	16	Dirección de Gestión de la información	100% del plan de depuración y validación de datos para mejora de la calidad de la información, implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	NO	SI	NO	NO	NO	Plan de actividades para el monitoreo de la calidad de la información registrada en eKOGUI	(Número de hitos realizados/número de hitos programados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría para diagnosticar y mejorar la calidad de la información en procesos misionales terminados para la consolidación de la información en el Sistema eKOGUI	$ 700.000.000	INVERSIÓN	Consultoría para diagnosticar y mejorar la calidad de la información en procesos misionales terminados para la consolidación de la información en el Sistema eKOGUI	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por generar información inconsistente que a su vez genera incumplimiento del deber de protección a la honra y buen nombre de nuestros grupos de valor debido a Problemas en ejecución de procedimientos técnicos sobre la base de datos y/o Fallas en la generación de las consultas diarias y/o error en la programación de los reportes y/o no realizar el contraste de información de los procesos judiciales y arbitrales existentes en eKOGUI con la que reposa en la rama judicial o en la Cámara de Comercio de forma previa a su divulgación
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Disminuir los procesos interadministrativos de mayor cuantía	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp calidad de información eKOGUI frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	17	Dirección de Gestión de la información	100% de los procesos interinstitucionales y de mayor cuantía, validados.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	NO	SI	NO	NO	NO	Procesos interinstitucionales y de mayor cuantía validados y depurados	(Número de procesos validados y depurados/total de procesos identificados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por generar información inconsistente que a su vez genera incumplimiento del deber de protección a la honra y buen nombre de nuestros grupos de valor debido a Problemas en ejecución de procedimientos técnicos sobre la base de datos y/o Fallas en la generación de las consultas diarias y/o error en la programación de los reportes y/o no realizar el contraste de información de los procesos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito territorial	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10pp usabilidad eKOGUI frente a LB 2022	0%	20%	50%	100%	18	Dirección de Gestión de la información	26% de los departamentos y municipios de los departamentos priorizados registrando y actualizando la litigiosidad en eKOGUI (EGI).	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias(DPOT)	NO	NO	NO	SI	SI	SI	Porcentaje de ET priorizadas registrando y actualizando procesos en eKOGUI	(Número hitos realizados/número de ET priorizadas)*100	Eficiencia	20%	SI	Consultoría para lograr la apropiación del Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - eKOGUI por las entidades territoriales priorizadas por la Agencia en el marco de la implementación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	$ 650.000.000,00	INVERSIÓN	Consultoría para lograr la apropiación del Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - eKOGUI por las entidades territoriales priorizadas por la Agencia en el marco de la implementación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir la litigiosidad en 5 territorios priorizados (Chocó, Sucre, Cundinamarca, Valle y Guajira)	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	19	Dirección de Gestión de la información	Diagnóstico de la problemática litigiosa del Pacífico.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y Departamentos priorizados	NO	NO	NO	SI	NO	SI	Diagnóstico de litigiosidad de ET priorizadas en relación con las problemáticas priorizadas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	SI	Consultoría individual para diagnosticar las causas de litigiosidad territorial en contrato realidad y tutelas por derecho de petición en el Departamento del Pacífico	$ 63.633.273	INVERSIÓN	Consultoría individual para diagnosticar las causas de litigiosidad territorial en contrato realidad y tutelas por derecho de petición en el Departamento del Pacífico	Gestión de Información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas reiterativas de nuestros grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

VERSIÓN: 2024 v9

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de las ciudadanas y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.
VISIÓN: En el 2026, la Agencia liderará activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PND			ODS	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL				PLAN ESTRATÉGICO												FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES						ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	META AÑO A AÑO 2023	2024	2025	2026	NO.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS AREAS?	¿ESTA RELACIONADO CON ALGUN SITIO DE INNOVACIÓN?	¿HACE PARTE VR LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LA AGENCIA?	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ETNICO DIFERENCIAL	NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGC	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RIESGO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	20 lineamientos y/o herramientas adoptados por las entidades priorizadas	0	8	7	5	26	Dirección de Políticas y Estrategias	Cuatro (4) herramientas para la toma de decisiones diseñadas y socializadas para adopción con los comités de conciliación de las EPON.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	SI	NO	Cuatro (4) herramientas para la toma de decisiones diseñadas y socializadas en la caja de herramientas y en la biblioteca jurídica	# herramientas generadas/ #herramientas programadas	Eficacia	100%	SI	Consultor para la realización de las herramientas	$ 153.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Consultor para la realización de las herramientas	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la oportunidad de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y o doctrinales para fortalecer la defensa jurídica, debido a Demoras en el proceso de contratación; Demoras en las etapas de revisión y aprobación de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y/o doctrinales; Ejercicio de planeación inicial, podría no contemplar todos los factores que inciden en la generación de lineamientos.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídica formalizado y operando de manera articulada	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	Aumentar 3 pp en la calificación del indicador multidimensional en las entidades que adoptaron el MGR en el 2022.	0	1	1	1	27	Dirección de Políticas y Estrategias	100% de las actividades para la implementación o formalización de los instrumentos del Sistema de Defensa Jurídica del Estado.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	ND	ND	SI	NO	NO	NO	100% de las actividades para la implementación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría para el diseño y elaboración de la Política Pública Defensa Jurídica para la implementación del SDJE y el Plan de Prevención, Gestión y Defensa Jurídica	$ 160.000.000,00	INVERSIÓN	Consultoría para para la implementación del SDJ	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a Su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	80 líneas jurisprudenciales cargadas y/o actualizadas en Elogui	0	54	13	13	28	Dirección de Políticas y Estrategias	54 líneas jurisprudenciales del módulo de eKOGUI, actualizadas, y/o depuradas y/o eliminadas.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	100% de las líneas jurisprudenciales (54) cargadas en eKOGUI, actualizadas y/o depuradas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la oportunidad de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y o doctrinales para fortalecer la defensa jurídica, debido a Demoras en el proceso de contratación; Demoras en las etapas de revisión y aprobación de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y/o doctrinales; Ejercicio de planeación inicial, podría no contemplar todos los factores que inciden en la generación de lineamientos.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Aumentar el puntaje del índice del MGR en las 10 entidades más demandadas y en los territorios priorizados	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	Estrategia de acompañamiento a las entidades que adoptaron el MGR en el año 2022.	0	1	1	1	29	Dirección de Políticas y Estrategias	53 EPON MGR	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	Estrategia de acompañamiento a las entidades que adoptaron el MGR en el año 2022.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a Su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Aumentar el puntaje del índice del MGR en las 10 entidades más demandadas y en los territorios priorizados	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	75 EPON con el Modelo de Gestión por Resultados - MGR.	53	75	75	66	30	Dirección de Políticas y Estrategias	75 EPON con el Modelo de Gestión por Resultados - MGR.	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	75 EPON con el Modelo de Gestión por Resultados - MGR.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a Su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Aumentar el puntaje del índice del MGR en las 10 entidades más demandadas y en los territorios priorizados	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	160 de las EPOT con el Modelo de Gestión por resultados implementado y con indicador calculado	0	44	56	80	31	Dirección de Políticas y Estrategias	44 EPOT con el Modelo de Gestión por Resultados - MGR.	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	100% de las entidades territoriales (44) seleccionadas con el piloto del MGR	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría para la implementación del MGR en las entidades territoriales priorizadas y diseño de esquemas de articulación e implementación de la política de defensa jurídica a nivel territorial	$ 500.000.000,00	INVERSIÓN	Implementación del MGR en las entidades territoriales priorizadas Documento técnico con la articulación e implementación de la política de defensa jurídica a nivel territorial y apoyo a nivel territorio	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a Su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	50% de los apoderados de las entidades que adoptaron el MGR apoderados en Diplomado en Gerencia Jurídica Pública.	50%	50%	50%	50%	32	Dirección de Políticas y Estrategias	Capacitar en el Diplomado en Gerencia Jurídica Pública a los apoderados de las entidades que adoptaron el MGR en el 2022.	NO	DGI / DDJN/ DDJI /DAL	SI	SI	SI	NO	26 EPON MGR	Apoderados (as) de las entidades que adoptaron el MGR en el 2022 capacitados (as) en el Diplomado en Gerencia Jurídica Pública.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la imposibilidad de capacitar en temas que garantizen la actualización jurídica y técnica de los defensores del Estado debido a la carencia de paneltelas adecuadas, limitación de coberturas para atender las necesidades, las capacitaciones no llegan al público objetivo, dificultad en la coordinación de agendas de los actores (EPON, entidades Territoriales, ANDJE, Paneltelas)
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Aumentar el puntaje del índice del MGR en las 10 entidades más demandadas y en los territorios priorizados	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100% de las jornadas de entrenamiento en lineamientos tecnicos jurídicos a entidades priorizadas en cada segmento del MGR, realizado.	100%	100%	100%	100%	33	Dirección de Políticas y Estrategias	10 jornadas de entrenamiento en lineamientos tecnicos jurídicos.	NO	DGI / DDJN/ DDJI /DAL	NO	SI	NO	NO	53 EPON MGR	10 jornadas de entrenamiento en lineamientos tecnicos jurídicos	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la imposibilidad de capacitar en temas que garantizen la actualización jurídica y técnica de los defensores del Estado debido a la carencia de paneltelas adecuadas, limitación de coberturas para atender las necesidades, las capacitaciones no llegan al público objetivo, dificultad en la coordinación de agendas de los actores (EPON, entidades Territoriales, ANDJE, Paneltelas)
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100% de la estrategia 2024 de gestión de conocimiento implementada.	100%	100%	100%	100%	34	Dirección de Políticas y Estrategias	100% de la Estrategia 2024 de gestión de conocimiento implementada.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	PETI	DGI / DDJN/ DDJI /DAL /DAP	SI	SI	SI	NO	Estrategia 2024 de gestión de conocimiento implementada	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Desarrollar recursos e-learning con contenidos de actualización en la secuencia de conocimiento del ciclo de defensa jurídica del Estado para fortalecer los programas de entrenamiento a entidades a nivel nacional	$ 500.000.000,00	INVERSIÓN	Desarrollar recursos e-learning	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la imposibilidad de capacitar en temas que garantizen la actualización jurídica y técnica de los defensores del Estado debido a la carencia de paneltelas adecuadas, limitación de coberturas para atender las necesidades, las capacitaciones no llegan al público objetivo, dificultad en la coordinación de agendas de los actores (EPON, entidades Territoriales, ANDJE, Paneltelas)
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	5.Implizar la eficiente gestión fiscal y presupuestal de y la recuperación de recursos	Herramienta del liquidador implementado en el eKOGUI	20% (fase 1)	50% (fase 2)	75% (fase 3)	100% (fase 4)	35	Dirección de Políticas y Estrategias	Liquidador fase 1 - para procesos laborales, especificado y entregado a la DGI.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	SI	NO	Liquidador fase 1 - para procesos laborales, especificado y entregado a la DGI.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultor para la realización de los requerimientos técnicos: Liquidador fase II	$ 90.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Consultor para la realización de los requerimientos técnicos	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la oportunidad de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y o doctrinales para fortalecer la defensa jurídica, debido a Demoras en el proceso de contratación; Demoras en las etapas de revisión y aprobación de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y/o doctrinales; Ejercicio de planeación inicial, podría no contemplar todos los factores que inciden en la generación de lineamientos.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídica formalizado y operando de manera articulada	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100% del plan de acción para fortalecer los resultados de la Política de Defensa Jurídica 2022 del MPG para EPON y ET, implementado.	0%	100%	100%	100%	36	Dirección de Políticas y Estrategias	Estrategia de acompañamiento a la Política de Defensa Jurídica del MPG 2023 para EPON y EPOT, implementado.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	100% del plan de acción para fortalecer los resultados de la Política de Defensa Jurídica 2022 para EPON y ET, implementado.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la imposibilidad de capacitar en temas que garantizen la actualización jurídica y técnica de los defensores del Estado debido a la carencia de paneltelas adecuadas, limitación de coberturas para atender las necesidades, las capacitaciones no llegan al público objetivo, dificultad en la coordinación de agendas de los actores (EPON, entidades Territoriales, ANDJE, Paneltelas)
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	5. Reglamentar el sistema de Defensa Jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídica formalizado y operando de manera articulada	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	25%	50%	100%	37	Dirección de Políticas y Estrategias	2 eventos regionales de implementación del sistema de defensa jurídica realizados.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI / DDJN/ DDJI /DAL /DAP	NO	SI	SI	NO	100% de los eventos regionales de implementación del sistema de defensa jurídica realizados	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría para apoyar a la Dirección de Políticas y Estrategias en el diseño e implementación de estrategias de comunicación, posicionamiento y sensibilización del Sistema de Defensa Jurídica	$ 49.734.198,00	FUNCIONAMIENTO	Implementación de estrategias de comunicación, posicionamiento y apropiación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a Su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	SGDEA 100% implementado en Fase II (2024).	0%	25%	50%	100%	39	Secretaría General	Porcentaje de implementación del SGDEA Fase II	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PINAR - PETI	NO	NO	NO	SI	NO	NO	N.A.	(Número de actividades ejecutadas del cronograma/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	SI	N.A.	Estos recursos provienen de un contrato 2022 aplazando con vigencias futuras 2024	N.A.	N.A.	Gestión Documental	Información y Comunicación	Política Gestión Documental (Política de Archivos y Gestión Documental)	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas y demandas de nuestros grupos de interés, o sanciones disciplinarias debido al inadecuado manejo del sistema de gestión documental y/o desconocimiento de los lineamientos en gestión documental por los colaboradores y/o el proveedor
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	100% del acervo documental actualizado conforme a las TRD convalidadas	0%	25%	50%	100%	40	Secretaría General	Porcentaje de implementación al Plan Institucional de Archivo - PINAR 2024	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PINAR	NO	NO	NO	NO	NO	NO	100% del PINAR del 2024 implementado.	(Número de actividades ejecutadas del cronograma/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	SI	126. Prestación de servicios profesionales en archivística para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado 10. Prestación de servicios de apoyo a la gestión en el soporte, Desarrollo a	$ 135.178.863	FUNCIONAMIENTO	Profesionales y apoyo en archivística para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	Gestión Documental	Información y Comunicación	Política Gestión Documental (Política de Archivos y Gestión Documental)	Posibilidad de pérdida reputacional por sanciones administrativas debido a Pérdida de información y degradación por la inadecuada manipulación física y electrónica de los documentos, Humedad, Humedad y temperatura en los centros de custodia de archivo y correspondencia, Incendios o inundación en los centros de custodia de archivo y correspondencia.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	100% del acervo documental actualizado conforme a las TRD convalidadas	0%	25%	50%	100%	41	Secretaría General	% de avance de los hitos del proyecto 80% del cronograma de trabajo definido para la implementación de las TRD convalidadas por AGN, correspondiente a actualización de inventarios y hojas de control, implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PINAR	TODAS	NO	NO	NO	NO	NO	NO	100% del PINAR del 2024 implementado.	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	SI	130. Prestar los servicios para la implementación de instrumentos Archivísticos, aplicación de Tablas de Retención Documental y digitalización del Archivo de la Agencia.	$ 3.176.706.750	INVERSIÓN	Implementación de TRD convalidadas por Metros Lineales	Gestión Documental	Información y Comunicación	Política Gestión Documental (Política de Archivos y Gestión Documental)	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas y demandas de nuestros grupos de interés, o sanciones disciplinarias y/o hallazgos de control interno debido al inadecuado manejo del sistema de gestión documental y/o desconocimiento de los lineamientos en gestión documental por los colaboradores y/o el proveedor
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Acción por el Clima	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar 3 pp el clima laboral frente a la línea base 2023	0	0	3	0	44	Secretaría General	100% Plan Estratégico de Talento Humano implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan Estratégico de Talento Humano	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Plan Estratégico de Talento Humano Implementado	(# de actividades ejecutadas / # de actividades programadas) * 100	Eficacia	100%	SI	Prestar los servicios de soporte técnico y funcional extendido de los módulos del Sistema de Información y Gestión del Empleo Público (SIGEP-NOMINA) instalados en la ANDJE bajo la figura de bolsa de horas y el servicio de arrendamiento de la infraestructura para soportarlo del sistema. 113- Prestación de servicios para la ejecución del Plan	$ 838.614.486	FUNCIONAMIENTO	Prestar los servicios de soporte técnico y funcional extendido de los módulos del Sistema de Información y Gestión del Empleo Público (SIGEP-NOMINA) instalados en la ANDJE bajo la figura de bolsa de horas y el servicio de arrendamiento de la infraestructura.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por sanciones de la CNSC debido a Incumplimiento en los términos establecidos para efectuar la evaluación del desempeño
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (66,6)	1	2	2	1	45	Secretaría General	100% Plan Institucional de Capacitación implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan Institucional de Capacitación	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Plan Institucional de Capacitación Implementado	(# de actividades ejecutadas / # de actividades programadas) * 100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por incumplimiento del plan de formación y capacitación debido a Sus bajas participaciones en las actividades propuestas en el Plan de Capacitación y Recursos financieros insuficientes para la ejecución de las actividades planificadas
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (66,6)	1	2	2	1	46	Secretaría General	100% Plan de incentivos institucionales implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan Institucional de Incentivos	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Plan Institucional de Incentivos Implementado	(recursos ejecutados / recursos asignados) * 100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por incumplimiento en la ejecución del plan de incentivos debido Insuficiencia en el seguimiento para la ejecución de las actividades programadas
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (66,6)	1	2	2	1	47	Secretaría General	100% Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo Implementado	(# de actividades ejecutadas / # de actividades programadas) * 100	Eficacia	100%	SI	114. Prestación de servicios de apoyo para realizar los exámenes médicos ocupacionales del proceso de gestión de talento humano de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	$ 15.669.796	FUNCIONAMIENTO	Exámenes, elementos de seggt.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por incumplimiento en la ejecución del plan de actividades establecidas en el seguimiento para la ejecución de las actividades programadas
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI: 70% de los paquetes recibidos sobre nuevos módulos y controles de cambio priorizados, con validación y aprobación funcional.	0%	20%	70%	100%	51	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	Porcentaje de los paquetes recibidos sobre nuevos módulos y controles de cambio priorizados	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	DGI	NO	SI	NO	NO	Porcentaje de los paquetes recibidos sobre nuevos módulos y controles de cambio priorizados	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	NO	Análisis de Flujos de Procesos y Requisitos funcionales para el mejoramiento de funcionalidades y evolución del sistema eKOGUI.Elogui 41. Consultoría individual como Análisis de Flujos de Procesos y Requisitos funcionales para el mejoramiento de funcionalidades y evolución del sistema eKOGUI	$ 4.717.728.646	INVERSIÓN Y FUNCIONAMIENTO	Contratos de Prestación de servicios, contrato de fábrica de software e interventoría	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión del conocimiento y la Innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por Afectación de las metas y objetivos estratégicos de la entidad a nivel directivo y grupos de valor debido a incumplimiento del plan de desarrollo del sistema de información y/o ejecución de los proyectos y/o inoportunidad en el proceso contractual
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

VERSIÓN: 2024 v9

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.
VISIÓN: En el 2026, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PND			DNN	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL			PLAN ESTRATÉGICO													FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES						ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL DNP	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	META AÑO A AÑO 2023	2024	2025	2026	NO.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿ A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS AREAS?	¿ESTA RELACIONADO CON ALGUN TEMA DE INNOVACIÓN?	¿HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LA AGENCIA?	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ETNICO DIFERENCIAL	NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGC	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RIESGO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa, en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Módulo de defensa internacional en eKDOJ, implementado	0%	50%	75%	100%	62	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Direccion de Gestión de la Información	PETI	DGI	NO	NO	NO	NO	Sistematizar y caracterizar el portafolio ante el SIDH	Número de reportes realizados	Eficacia	2	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de las oportunidades procesales establecidas en la convención, en los reglamentos o en la práctica de los Órganos del SIDH debido a deficiencias en el seguimiento a las peticiones y casos, indebida proyección del plazo.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir % de informes de fondo emitidos la CIDH durante el periodo 2019-2022 relacionados con la FDN	2.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	4 entidades con mecanismos de articulación operando para prevenir casos internacionales	1	1	1	1	63	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Obtener insumos de las entidades, de manera oportuna, para atender el portafolio ante el SIDH	(Número de mesas de trabajo realizadas*100)/2	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por deficiente defensa de los intereses litigiosos del Estado debido a información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades y/o abogado que no cuenten con la idoneidad y experiencia para los casos especificos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Procesos de soluciones amistosas homologadas	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	80 procesos de soluciones amistosas presentados o homologación	18	20	20	22	64	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	SIDH	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Diecisiete (18) actas de entendimiento suscritas ante la CIDH.	Número de actas de entendimiento suscritas	Eficacia	18	SI	1) Prestación de servicios profesionales de asesoría jurídica y gestión en asuntos en los cuales intervenga la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado relacionados con la aplicación de la Ley 288 de 1996. 2) Prestación de servicios profesionales para el acompañamiento en la	$ 274.474.160,00	FUNCIONAMIENTO	Contratistas externos que apoyen descongestión ante el SIDH y en los procesos de ley 288	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de promover una solución amistosa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Procesos de soluciones amistosas homologadas	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	80 procesos de soluciones amistosas presentados o homologación	18	20	20	22	65	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	SIDH	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Diecisiete (17) acuerdos suscritos ante la CIDH.	Número de acuerdos suscritos	Eficacia	17	SI	Prestación de servicios logísticos para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 800.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Operador logístico para prestación de servicios logísticos para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de promover una solución amistosa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Procesos de soluciones amistosas homologadas	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	80 procesos de soluciones amistosas presentados o homologación	18	20	20	22	66	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	SIDH	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Quince (15) solicitudes de homologación suscritas ante la CIDH.	Número de solicitudes de homologación	Eficacia	15	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de promover una solución amistosa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa, en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	2 casos de arbitraje de inversión atendidos bajo el modelo mixto	1	1	1	2	67	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Dos (2) informes sobre gestiones realizadas en ejercicio de la representación directa de la República de Colombia en un arbitraje de inversión.	Número de informes realizados	Efectividad	2	SI	1) Licenciamiento de Investor State Law Guide	$ 130.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Investor Law Guide	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en las diferentes arbitrajes de inversión, Información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa, en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	2 casos de arbitraje de inversión atendidos bajo el modelo mixto	0	2	2	2	68	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Dos (2) informes sobre gestiones realizadas en ejercicio de la representación de la República de Colombia en 1 arbitraje de inversión bajo el nuevo esquema de trabajo mixto.	Número de informes realizados	Efectividad	2	SI	1) Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada, acompañamiento y representación para la defensa del Estado en la controversia internacional de inversión iniciada contra Colombia por Canal Extensia, especificamente para brindar apoyo al equipo de defensa de Colombia en las actuaciones iniciales y la preparación y presentación del primer escrito.	$ 2.143.120.000,00	FUNCIONAMIENTO	1) Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada, acompañamiento y representación para la defensa del Estado en la controversia internacional de inversión iniciada contra Colombia por Canal Extensia, especificamente para brindar apoyo al equipo de defensa de Colombia en las actuaciones iniciales y la preparación y presentación del primer escrito.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en las diferentes arbitrajes de inversión, Información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir número de procesos admitidos en 20 causas prioritadas (CRON + 4 internacionales (arbitraje y SIDH)	2.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	8 capacitaciones o acompañamientos estratégicos a entidades para prevenir arbitrajes	2	2	2	2	69	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Plan de acompañamiento estratégico para la prevención de controversias de inversión en el sector minero.	Número de capacitaciones realizadas	Eficacia	2	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración de información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJI)	12	35	45	50	70	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Gestiones para lograr COP 6 billones de ahorro en arbitrajes de inversión.	Número de informes realizados	Efectividad	1	SI	1) Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Defensa Jurídica Internacional en el proceso de gestión contractual, seguimiento a la ejecución presupuestal y de las actividades internas que se requieran adelantar para asumir o coordinar la defensa internacional del Estado colombiano en	$ 5.901.997.482,00	FUNCIONAMIENTO	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en las diferentes arbitrajes de inversión, Información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Evitar que procesos de arbitraje de inversión internacional en etapa prearbitral, avancen a la etapa arbitral.	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	Evitar que 8 procesos de arbitraje de inversión internacional en etapa prearbitral, avancen a la etapa arbitral.	3	3	5	8	72	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Tres (3) informes sobre las gestiones adelantadas para evitar que 3 controversias en etapa prearbitral avancen a la etapa arbitral.	Número de informes realizados	Efectividad	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración de información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa, en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Reportes o informes anuales de la participación de la Agencia en escenarios internacionales	2	4	3	3	73	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Dos (2) informes sobre las gestiones realizadas en ejercicio de la representación de Colombia en escenarios internacionales para la discusión de propuestas de reforma al sistema de Solución de Controversias Inversionista-Estado y otras discusiones relevantes.	Número de informes realizados	Eficacia	2	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por no participar en escenarios multilaterales de reforma al sistema de solución de controversias de inversión debido a políticas de austeridad.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídica formalizado y operando de manera articulada	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Reportes o informes anuales de la participación de la Agencia en escenarios internacionales	2	4	3	2	74	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Renovar la lista de árbitros y conciliadores ante el CIAD mediante un proceso transparente.	Número de documentos reportados	Eficacia	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por deficiente defensa de los intereses litigiosos del Estado debido a información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades y/o abogado que no cuenten con la idoneidad y experiencia para los casos especificos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Recuperación de costas y gastos de representación legal en el arbitraje de inversión	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	Sentencia ejecutoria contra AFC y sus administradores para el pago de las costas del laudo a favor de Colombia	0%	0%	0%	100%	75	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Dos (2) informes sobre las gestiones para lograr el pago de las costas a cargo de AFC y a favor de Colombia.	Número de informes realizados	Efectividad	2	SI	Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada, acompañamiento y representación para la defensa del Estado en el cobro judicial de las costas otorgadas en el laudo proferido en la controversia internacional iniciada contra Colombia por AFC Investment Solutions SL.	$ 171.228.934,00	FUNCIONAMIENTO	Abogados en España, Los recursos para este proyecto son de vigencia futura	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en las diferentes arbitrajes de inversión, Información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	76	Oficina Asesora de Planeación	100% del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de implementación del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales y metas de gobierno debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	77	Oficina Asesora de Planeación	100% del Plan MIPG implementado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	Plan MIPG	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de implementación del plan MIPG	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales y metas de gobierno debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	78	Oficina Asesora de Planeación	Recertificación NTC ISO 9001:2015 sistema de Gestión de Calidad.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de avance para recertificación NTC ISO 9001:2015 sistema de Gestión de Calidad	(Hitos ejecutados/hitos programados)*100	Eficacia	100%	SI	1. Contratar los servicios de auditoría interna al sistema de gestión de calidad previa a la auditoría de seguimiento de certificación, de conformidad con lo establecido en la norma ISO 9001:2015. 2. Contratar los servicios de auditoría de renovación del certificado al sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001:2015	$ 27.677.154	FUNCIONAMIENTO	1. Contratar los servicios de auditoría interna al sistema de gestión de calidad previa a la auditoría de seguimiento de certificación, de conformidad con lo establecido en la norma ISO 9001:2015. 2. Contratar los servicios de auditoría de renovación del certificado al sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001:2015	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	79	Oficina Asesora de Planeación	100% del plan de acción para el fortalecimiento de la herramienta de uso y apropiación GESCON, ejecutado.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	PETI	OAETI	si	si	NO	NO	NO	Porcentaje de avance del plan de acción para el fortalecimiento de la herramienta de uso y apropiación GESCON.	(# de hitos ejecutados/Total de hitos programados (4))*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por fuga de conocimiento explícito de la entidad debido a la falta de herramientas para su administración y gestión
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍDI de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	80	Oficina Asesora de Planeación	Proyecto de inversión del SDJ aprobado y postulado en PDN a recursos 2025.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Proyecto de inversión del SDJ aprobado y postulado en PDN a recursos 2025	(Hitos ejecutados/hitos programados)*100	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para el diseño del proyecto de inversión que fortalecerá el SDJ y su postulación para recursos PDN 2025.	$ 149.500,00	FUNCIONAMIENTO	Prestación de servicios profesionales para el diseño del proyecto de inversión que fortalecerá el SDJ y su postulación para recursos PDN 2025.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa, en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJI)	12	35	45	50	83	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	Plan Decenal Sector Justicia	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Inexistencia en acciones de tutela	# de solicitudes radicadas/ # de solicitudes programadas	Eficacia	20	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa, en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJI)	12	35	45	50	84	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Ahorros al Estado por la efectiva defensa de la ANDJE.	Billones de pesos de ahorro, derivados de los procesos en los que interviene la Agencia	Eficacia	7	SI	46. Prestación de servicios profesionales de vigilancia, seguimiento y control de los procesos judiciales para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado en desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 39. Prestación de servicios	$ 894.967.454,00	FUNCIONAMIENTO	1. contrato de vigilancia judicial y 5 abogados (título profesional + (maestría + 52 -59 MEP) o (especialización + 61-71 MEP))	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa, en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

VERSIÓN: 2024 v9

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.
VISIÓN: En el 2026, la Agencia Líder activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PMG				PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL				PLAN ESTRATÉGICO											FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES						ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE	GEN	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SGD	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	META AÑO A AÑO 2023	2024	2025	2026	NO.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿ A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS AREAS?	¿ESTA RELACIONADO CON ALGUN SECTO DE INNOVACIÓN?	¿HACE PARTE VII LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LA AGENCIA?	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ETNICO DIFERENCIAL	NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGC	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RIESGO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en los 10 casos con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	1.Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	Estrategia de conciliación judicial y extrajudicial 2024-2026 implementada	0	100%	100%	100%	91	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de Conciliación judicial 2024 implementada.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI	NO	NO	NO	NO	Estrategia de Conciliación judicial 2024	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Presentar demandas, a través del medio de control de repetición, en el 70% de los casos de sentencias condenatorias de carácter indemnizatorio.	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	Presentar demandas, a través del medio de control de repetición, en el 70% de los casos de sentencias condenatorias de carácter indemnizatorio	5%	30%	50%	70%	92	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de seguimiento de acción de repetición en el 100% de los casos con sentencias condenatorias.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de seguimiento de acción de repetición	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DOJN-ODJ)	12	25	45	50	93	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	12 intervenciones estratégicas para la recuperación de recursos a favor del Estado.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	recuperación de recursos a favor del Estado	# de intervenciones realizadas/ # de intervenciones programadas	Eficacia	12	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorro por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional incluyendo falsos favorables + condena pretensiones +	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DOJN-ODJ)	12	25	45	50	94	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de intervención y coordinación judicial territorial, implementada.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de intervención y coordinación judicial territorial	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en los 10 casos con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	1.Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	20 intervenciones para unificar jurisprudencia	0	5	15	20	95	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	3 intervenciones para unificar jurisprudencia en 5 temáticas de alta litigiosidad y/o impacto fiscal o trascendencia jurídica, seleccionadas, presentadas ante las altas cortes.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Unificación de jurisprudencia	# de intervenciones realizadas/ # de intervenciones programadas	Eficacia	5	SI	46. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en materia laboral y de seguridad social, para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 171.228.924,00	FUNCIONAMIENTO	45. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en materia laboral y de seguridad social, para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Diminuir los procesos Interadministrativos de mayor cuantía	1.Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	100% de los conflictos interadministrativos de entidades públicas de la agencia anterior analizados, y los seleccionados con trámite de mediación y/o concepto ante la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado	100%	100%	100%	100%	96	Dirección de Asesoría Legal	100% de los conflictos interadministrativos de entidades públicas 2023 y 2024 analizados, y los seleccionados con trámite de mediación y/o concepto ante la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI DOJN	NO	SI	NO	NO	100% de los conflictos interadministrativos de entidades públicas 2023 y 2024 analizados, y los seleccionados con trámite de mediación y/o concepto ante la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	40. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de derecho constitucional, control fiscal, régimen disciplinario y arbitraje comercial, y acompañamiento a las mesas de asistencia técnica a las entidades del orden nacional y territorial.	$ 105.000.000	FUNCIONAMIENTO	39. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de derecho constitucional, control fiscal, régimen disciplinario y arbitraje comercial, y acompañamiento a las mesas de asistencia técnica a las entidades del orden nacional y territorial.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la atención de solicitudes de mediación debido a demoras en las etapas de asignación e intervención
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Diminuir la litigiosidad en 5 territorios priorizados (Chocó, Sucre, Cundinamarca, Valle y Guajira)	5. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	5 municipios prioritarios, asesorados en las causas de conflictividad en los cuales la Agencia haya definido de lineamientos en materia de prevención, conciliación o estrategias generales de defensa.	0	5	5	5	97	Dirección de Asesoría Legal	5 Departamentos y sus municipios prioritarios, asesorados en causas de conflictividad en los cuales la Agencia haya definido de lineamientos en materia de prevención, conciliación o estrategias generales de defensa.	Entidades territoriales	NO	DGI DPE	NO	SI	NO	NO	5 Departamentos priorizados asesorados en lineamientos	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Diminuir número de tutelas por violación del derecho de petición en las 10 EPON más demandadas por esa razón	1.Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	5 entidades territoriales y 5 nacionales, asesoradas con una estrategia para la atención oportuna y en derecho del derecho de petición para prevenir acciones de tutela por violación a este derecho fundamental.	0	10	10	10	98	Dirección de Asesoría Legal	5 entidades territoriales y 5 nacionales, asesoradas con una estrategia para la atención oportuna y en derecho del derecho de petición para prevenir acciones de tutela por violación a este derecho fundamental.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI DGJ DPE	NO	SI	NO	NO	5 entidades territoriales asesoradas y 5 nacionales asesoradas en tutela	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar el uso del mecanismo de extensión de jurisprudencia	1. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	10 entidades seleccionadas, asesoradas con una estrategia para aplicación de extensión de jurisprudencia, socializadas. 100% de las entidades objeto de dichos criterios.	0	10	10	10	99	Dirección de Asesoría Legal	6 instrumentos (circular y herramienta) que contengan los criterios por los cuales resulta procedente la aplicación de la extensión de jurisprudencia, socializadas. 100% de las entidades objeto de dichos criterios.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DOJN DGI DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	Instrumentos (circular y herramienta) que contengan los criterios por los cuales resulta procedente la aplicación de la extensión de jurisprudencia, socializadas.	Numero de instrumentos diseñados /total instrumentos planeados *100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	SG0 entidades territoriales implementan las herramientas de la caja de herramientas	0	100	200	SG0	100	Dirección de Asesoría Legal	Socialización de las herramientas de la caja de herramientas en el 100% de los municipios prioritados del Pacífico.	Entidades territoriales	NO	DOJN DGI DPE	NO	SI	NO	NO	Socialización de la caja de herramientas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	SG0 entidades territoriales implementan las herramientas de la caja de herramientas	0	100	200	SG0	101	Dirección de Asesoría Legal	100% del plan de socialización para la apropiación de la caja de herramientas para 100 municipios.	Entidades territoriales	NO	DOJN DGI DPE	NO	SI	NO	NO	100% del plan de socialización para la apropiación de la caja de herramientas para 100 municipios	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	100% de las epon y epot seleccionadas, con el lineamiento de provisión contable, implementado	0	100%	100%	100%	102	Dirección de Asesoría Legal	50 EPON y 63 EPOT seleccionadas, asesoradas para la implementación de la metodología de provisión contable.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI DPE	NO	SI	NO	NO	50 EPON y 63 EPOT seleccionadas, asesoradas para la implementación de la metodología de provisión contable	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	5 entidades con la mayor problemática en el pago de sentencias y conciliaciones asesoradas para disminuir su pasivo litigioso con corte a 31 de diciembre de 2023.	0	5	5	5	103	Dirección de Asesoría Legal	5 entidades con la mayor problemática en el pago de sentencias y conciliaciones asesoradas para disminuir su pasivo litigioso con corte a 31 de diciembre de 2023.	Entidades del orden nacional	NO	DGI DPE	NO	SI	NO	NO	5 entidades asesoradas para disminuir su pasivo litigioso	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	50 entidades seleccionadas con el plan de acompañamiento a los comités de conciliación para la implementación de lineamientos en materia de prevención, conciliación y estrategias de defensa, así como en las demás funciones contempladas en la Ley 2220 de 2022	0	12	16	20	104	Dirección de Asesoría Legal	Diagnóstico sobre el uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON, diseño de una estrategia para la apropiación de los lineamientos en las entidades priorizadas (D+) y desarrollo de la fase 1 del plan de implementación a los comités de conciliación de las (D+ en dos (2) de las entidades priorizadas, en lineamientos en materia de prevención, conciliación y estrategias de defensa.	Entidades del orden nacional	NO	DOJN DGI DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	Diagnóstico sobre el uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON y estrategia para la apropiación de los lineamientos en las entidades priorizadas (D+), implementada.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	37. Diseño e implementación de un diagnostico del uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON y diseño de una estrategia para la apropiación de los lineamientos en las entidades priorizadas (D+), implementada.	$ 300.000.000	INVERSIÓN	37. Diseño e implementación de un diagnostico del uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON y diseño de una estrategia para la apropiación de los lineamientos en las entidades priorizadas (D+), implementada.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100% Plan de conceptos jurídicos para asesoría a entidades del orden nacional y territorial implementado	100%	100%	100%	100%	105	Dirección de Asesoría Legal	100% Plan de conceptos jurídicos para asesoría a entidades del orden nacional y territorial implementado.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DOJN DGI DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	100% Plan de conceptos jurídicos	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	30. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de contratación estatal.	$ 179.040.388	FUNCIONAMIENTO	30. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de contratación estatal.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 10 pp el nivel de conocimiento del portafolio de servicios de la Agencia en los grupos de valor frente a LB 2022	0	3pp	7pp	10pp	106	Secretaria General	Modelo de relacionamiento fase II.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	TODAS	NO	NO	SI	NO	Modelo de relacionamiento fase II	#Hitos realizados/#Hitos planificados*100	Eficacia	100%	SI	Traducción y edición en lengua de señas colombiana de los videos institucionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, así mismo para la capacitación en lengua de señas y traducción para dicha entidad.	$ 30.000.000	FUNCIONAMIENTO	En atención al modelo de relacionamiento de la Agencia se hace necesario la traducción, edición y producción de videos institucionales, la creación de formatos GIF del menú de la página web, y capacitar a los colaboradores de la Agencia en atención a la población con discapacidad auditiva.	Gestión con grupos de interes y comunicaciones	Gestión de resultados con enfoque de valor	Servicio al ciudadano	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas o reclamos de los grupos de valor en la atención errónea o imprecisa en los canales que administra Atención al ciudadano debido Deficiencia en el seguimiento a cambios normativos, indisponibilidad de recursos humanos y tecnológicos o no tener acceso a la información técnica necesaria.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Diminuir la litigiosidad en 5 territorios priorizados (Chocó, Sucre, Cundinamarca, Valle y Guajira)	5. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	20%	50%	100%	107	Dirección de Asesoría Legal	100% de la estrategia de fortalecimiento de capacidades y asesoría en el ciclo de defensa jurídica, en 4 departamentos priorizados (Chocó, Bolívar, Cesar y Guajira), ejecutada.	CPOT	NO	DGI / DOJN/ DPE /SG	NO	NO	NO	SI	100% de la estrategia de fortalecimiento de capacidades y asesoría en el ciclo de defensa jurídica, en 4 departamentos priorizados (Chocó, Bolívar, Cesar y Guajira)	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	para la ejecución de un piloto en actos territoriales del Departamento de Chocó que la Agencia determine, el cual incluya: levantamiento de información, capacitación y acompañamiento, en sitio, en la gestión de políticas y procedimientos del Ciclo de Defensa Jurídica, previamente definidas por la Agencia. 2. Prestación de servicios para el fortalecimiento de dos (dos) actos territoriales	VALORES: 1. 1.562.000.000 2. 1.700.000.000	FUNCIONAMIENTO E INVERSIÓN	Se requiere desarrollar plan piatrino, orientado al acompañamiento a las entidades territoriales de los departamentos de Chocó, Bolívar, Guajira, Cesar, en la implementación del sistema MECDJ y los componentes del sistema de defensa jurídica del estado, y el despliegue que se requiere para fortalecer las entidades territoriales.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación Interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Diminuir número de procesos admitidos en 20 causas priorizadas EPON + 4 Internacionales (letiblya y SIDH)	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	5 departamentos con mas demandas ante la SIDH para la ejecución de entornos protectores, intervenidos.	0	1	3	5	108	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	3 intervenciones en territorio dirigidas a comunidades que han sido víctimas en casos ante la CIDH para concertar las medidas de reparación requeridas para el desarrollo de entornos protectores, realizadas.	Pueblo indígena Embera Katio del Alto Sinú Masacre Nueva Venecia víctimas de masacre de peque	NO	NO	NO	NO	NO	SI	% de intervenciones realizadas	(Número de intervenciones realizadas/Número de intervenciones programadas)*100)	Eficacia	1	SI	Prestación de servicios logísticos, para llevar a cabo los encuentros territoriales con comunidades víctimas en el marco de los casos y/o peticiones que se desarrollan ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos.	$ 700.000.000	TRANSFERENCIAS	Operador logístico para prestación de servicios logísticos para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por deficiente defensa de los intereses litigiosos del Estado debido a información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades y/o abogado que no cuenten con la idoneidad y experiencia para los casos específicos